



# 第八届中国开源年会 红帽文化

张俊毅、范凡 红帽软件



# 目录

CONTENTS



01

红帽文化官方解释

02

红帽管理层理念

03

故事们

04

讨论时间



# 红帽文化 官方解释

<https://www.redhat.com/zh/about/our-culture>

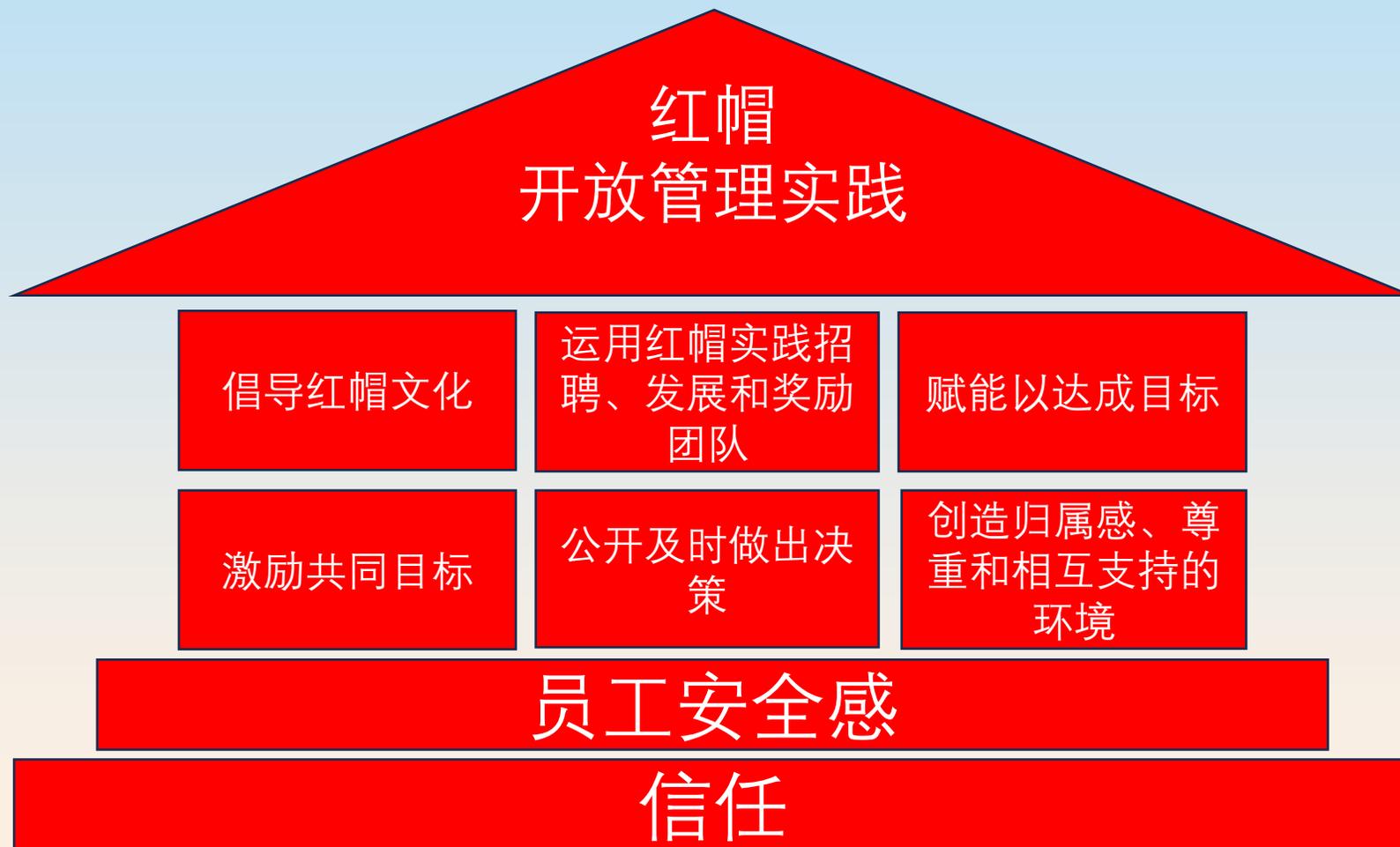
红帽坚信，我们的文化是标识我们身份的一个重要组成部分。

作为一个组织，我们的文化决定了我们的基因，影响着我們如何与这个世界互动。

这一点既体现在我们的产品和服务中，也体现在我们的生活、工作和休闲方式上。



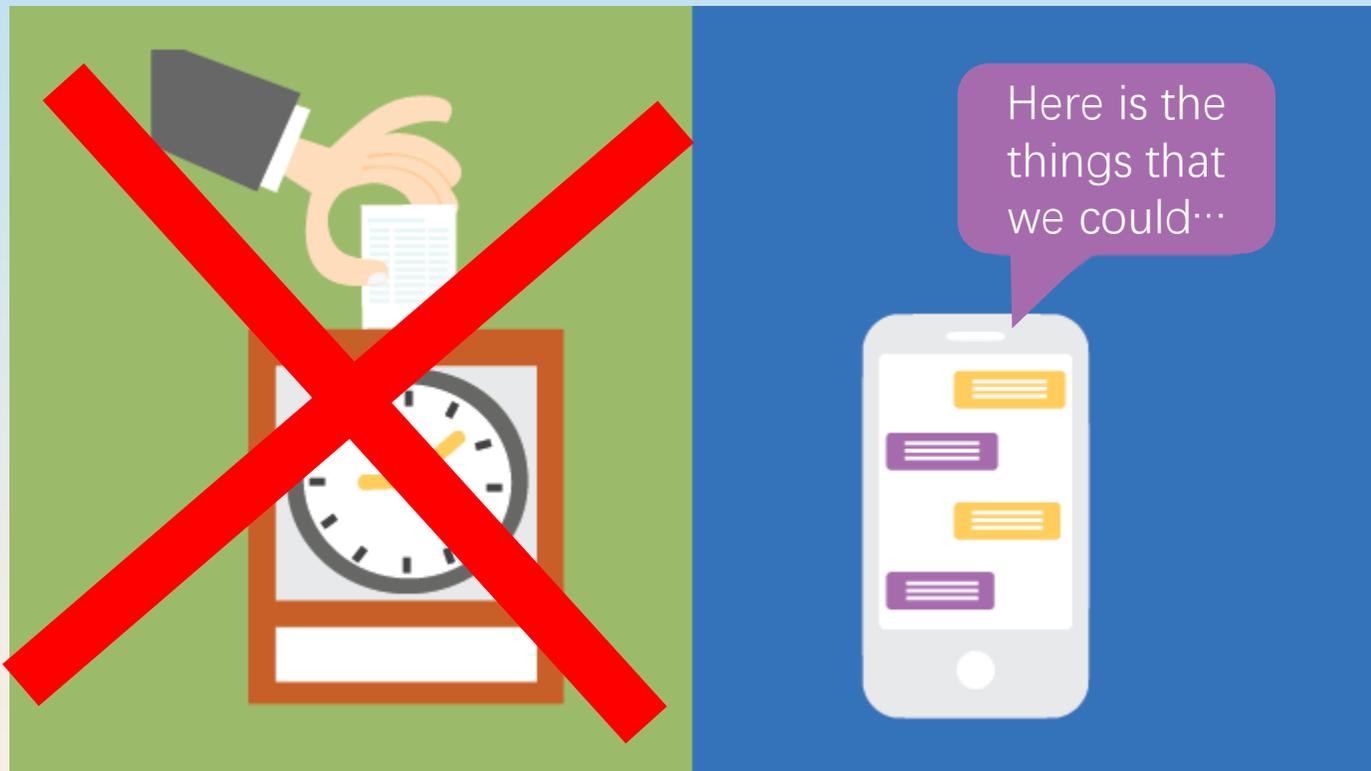
# 红帽管理层理念



# 十一实验学校 关于文化的解释



# 不打卡 只做事



# 红帽之书

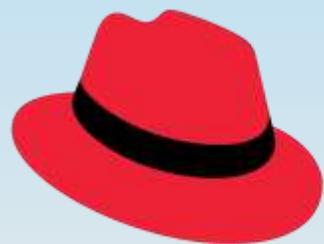
<https://www.redhat.com/zh/book-of-red-hat>



2023 第八届中国开源年会

开源：川流不息、山海相映

# 红帽 的 帽子



**Red Hat**



# “红帽”的来历

<https://www.redhat.com/zh/book-of-red-hat>



## 那个戴红帽子，乐于助人的小伙

这顶红色的康奈尔曲棍球帽属于红帽公司的联合创始人之一 Marc Ewing。

Marc 在卡内基梅隆大学的计算机实验室工作时就戴着祖父的这顶红帽子，他非常乐于帮助同学。

Marc 专业能力很强，十分乐于分享知识，深受大家的喜爱。

大家常说：“如果需要帮助，就去找那个戴红帽子的小伙”。

Marc 刚开始发行他个人设计的 Linux<sup>®</sup> 版本时，就将其取名为 Red Hat（红帽）。



# “红帽”的来历

<https://www.redhat.com/zh/book-of-red-hat>

## 那个戴红帽子，乐于助人的小伙

这顶红色的康奈尔曲棍球帽属于红帽公司的联合创始人之一 Marc Ewing。

Marc 在卡内基梅隆大学的计算机实验室工作时就戴着祖父的这顶红帽子，他非常乐于帮助同学。

Marc 专业能力很强，十分乐于分享知识，深受大家的喜爱。

大家常说：“如果需要帮助，就去找那个戴红帽子的小伙”。

Marc 刚开始发行他个人设计的 Linux<sup>®</sup> 版本时，就将其取名为 Red Hat（红帽）。

# “红帽”的来历

<https://www.redhat.com/zh/book-of-red-hat>

大家常说：“如果需要帮助，就去找那个戴红帽子的小伙”。

# “红帽” 的来历

<https://www.redhat.com/zh/book-of-red-hat>

大家常说：“如果需要帮助，就去找那个戴红帽子的小伙”。

# “红帽”的来历

<https://www.redhat.com/zh/book-of-red-hat>

大家常说：“如果需要帮助，就去找那个戴红帽子的小伙”。

If you need help  
Look for the guy in the red hat

# “红帽” 的来历

<https://www.redhat.com/zh/book-of-red-hat>

If you need help  
Look for the guy in the red hat

# “红帽” 的来历

<https://www.redhat.com/zh/book-of-red-hat>



If you need help  
Look for the guy in the red hat

# “红帽” 的来历

<https://www.redhat.com/zh/book-of-red-hat>



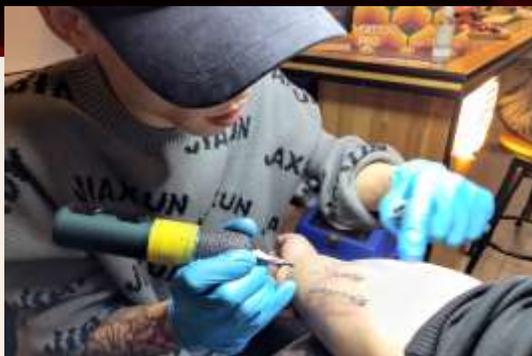
**Red Hat**

If you need help  
Look for the guy in the red hat

# Fine的纹身



# Fine的纹身



# AED 急救



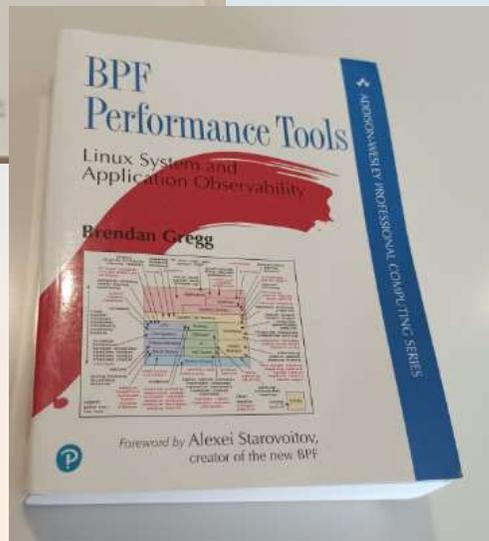
# 开放式 拼拼图



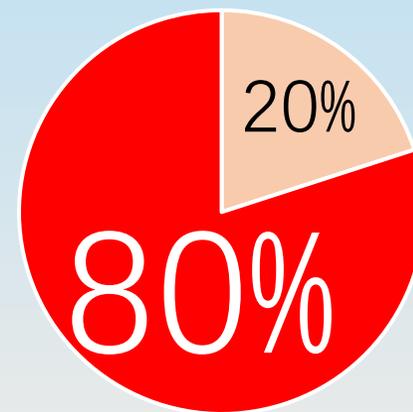
# 开放式拼拼图



# 开放式书柜



书籍来源构成



■ 公司购买 ■ 个人捐赠

# 开放式茶水间



# 开放式茶水间



2023 第八届中国开源年会

开源：川流不息、山海相映

# 开放式茶水间



# 家庭日



# 小朋友们



# 开放式沟通 跨部门合作



# 开放式沟通 跨部门合作



# 开放式沟通 跨部门合作

融科办公室 ← → 芳草地办公室



# 开放式沟通 跨部门合作

融科办公室  芳草草地办公室



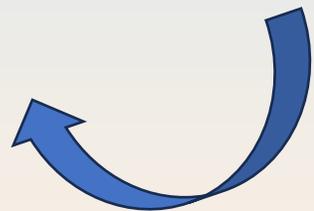
# 同事之间的称呼

直接叫名字  
简称  
英文名  
同学  
伙伴

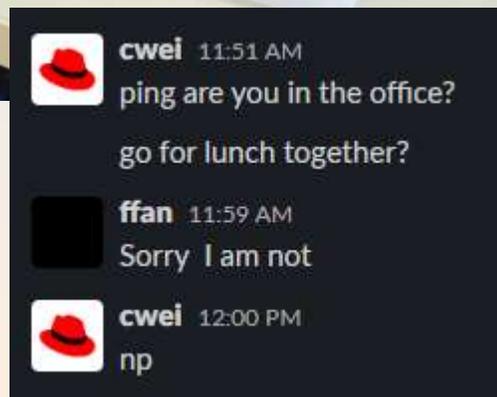
没有  
“老”  
“小”  
“总”

# 开放式沟通 与 直属老板

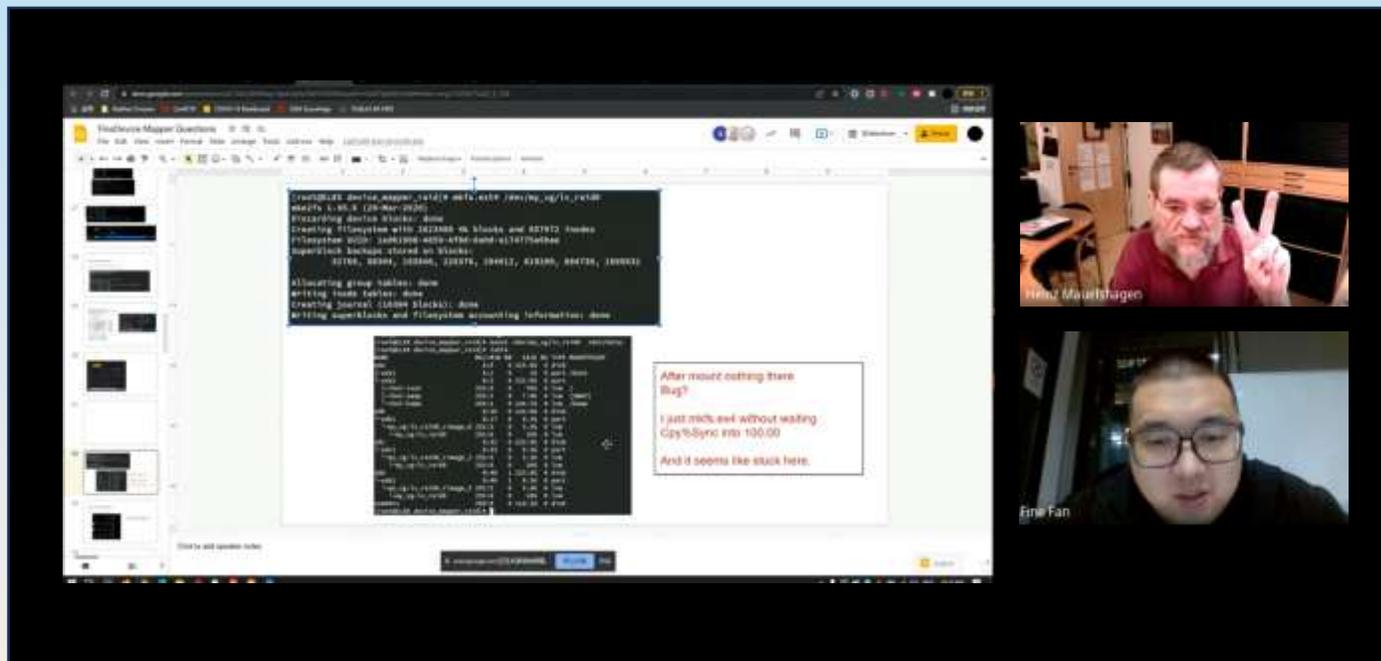
有效的帮助



真实的反馈



# 开放式沟通 与 技术大牛

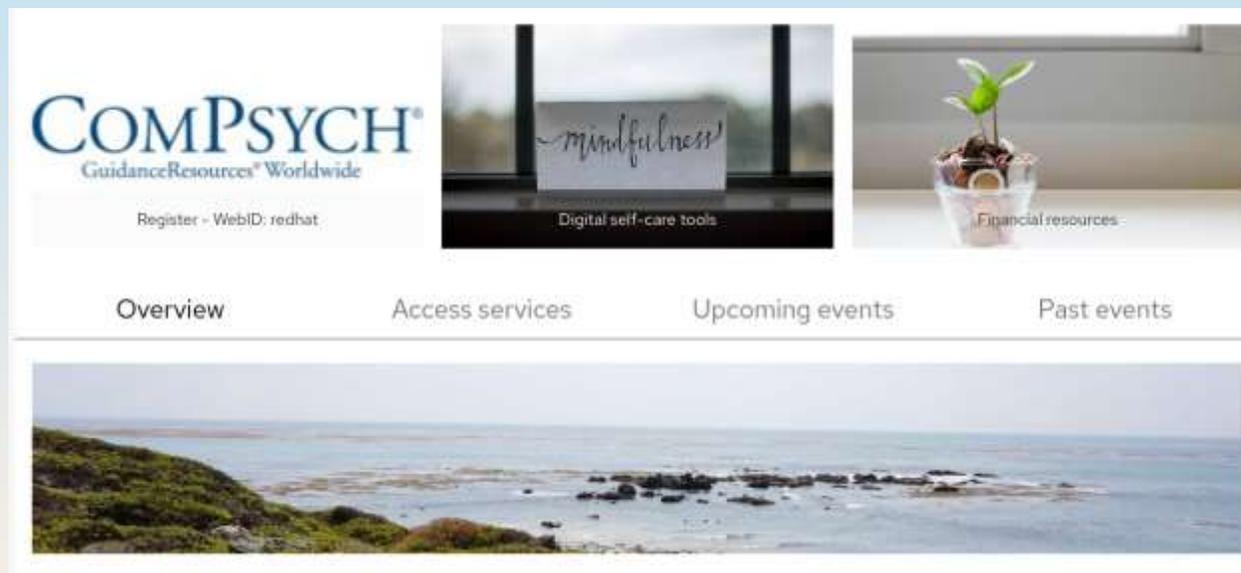


2小时 1星期 78页

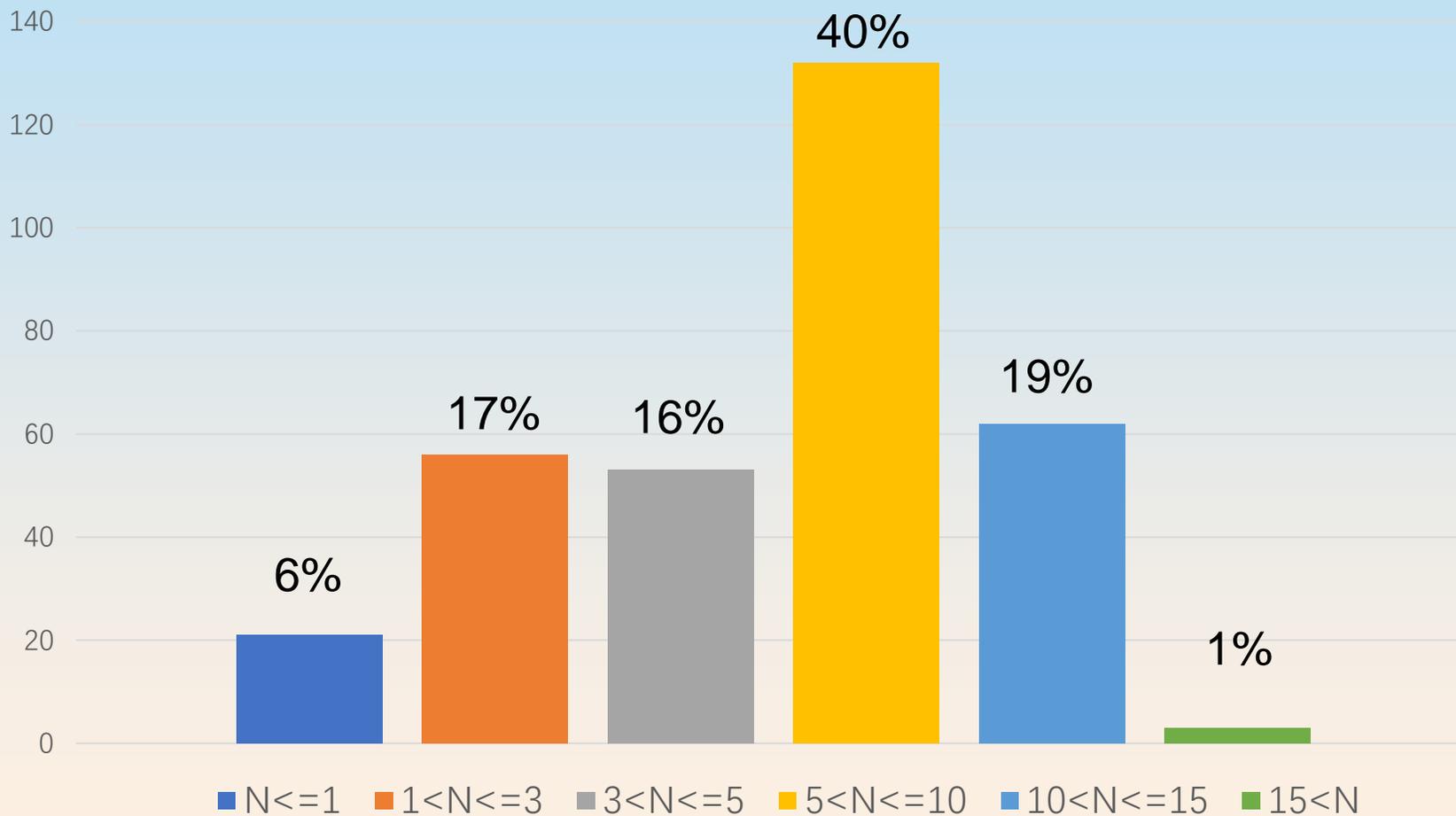


# 心情低谷的时候 也很包容

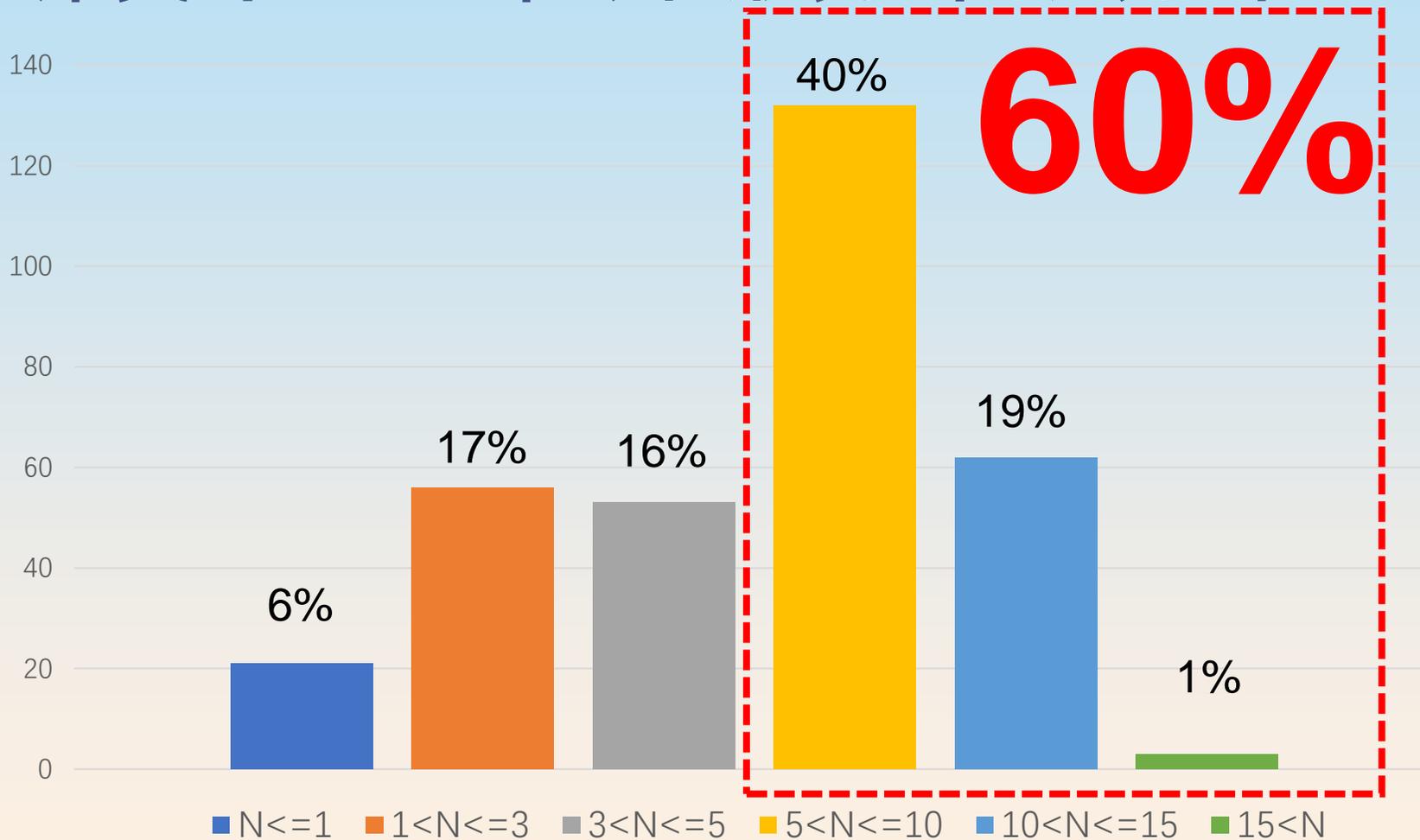
Global Employee Assistance Program (EAP)



# 中国研发中心工程师服务年限分布



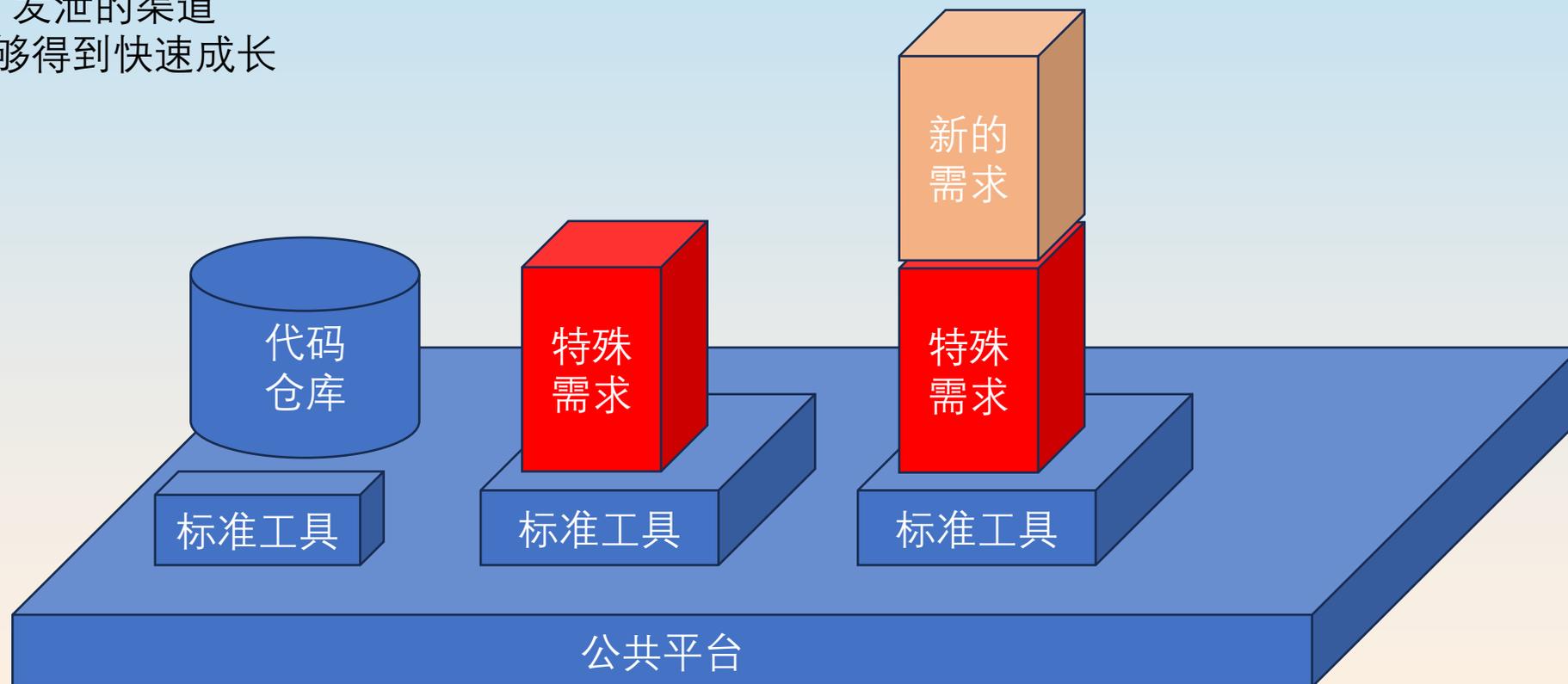
# 中国研发中心工程师服务年限分布



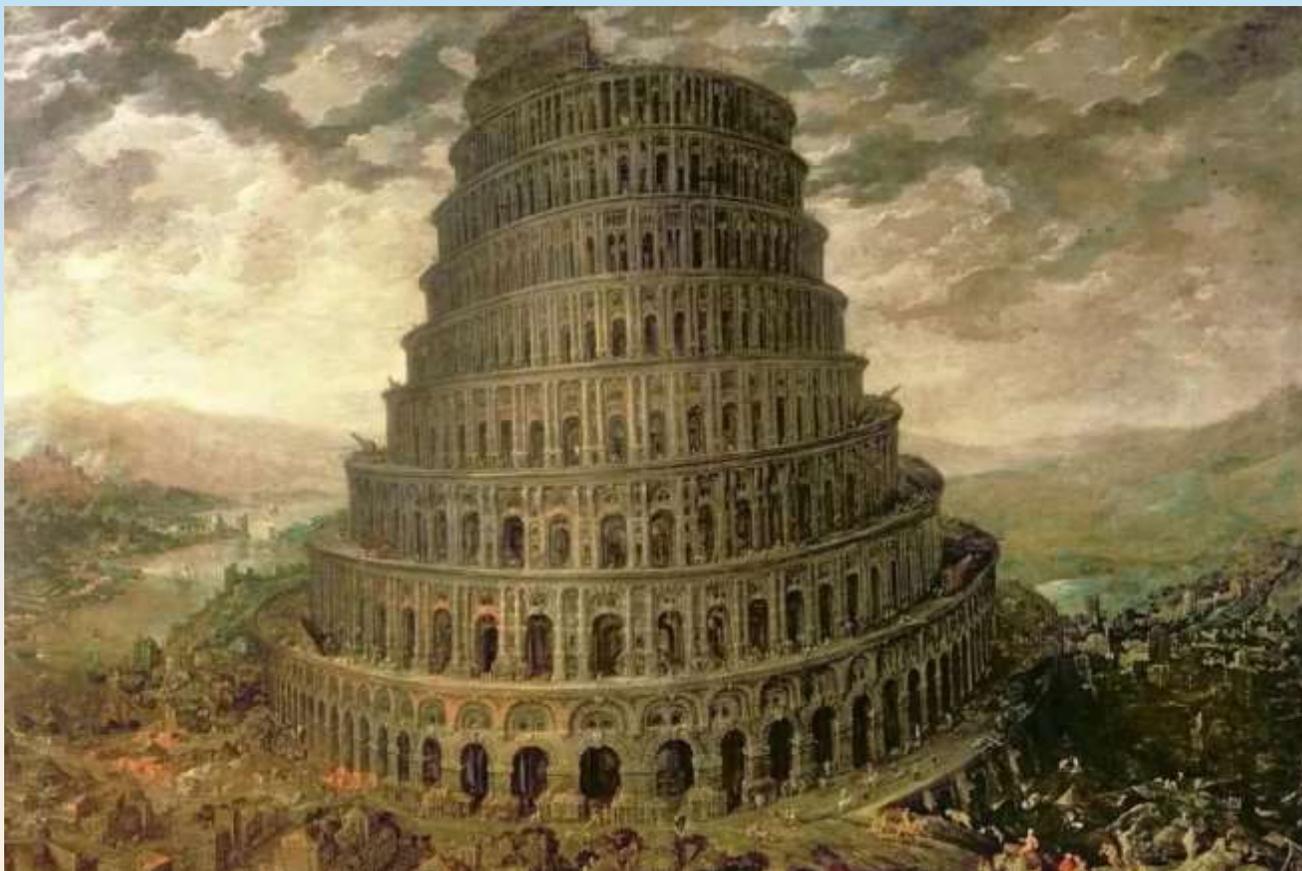
# 内部工具全员可见

允许重复造轮子

创造力 发泄的渠道  
个人能够得到快速成长



# 巴别塔



跨越鸿沟的合作

地域  
种族  
肤色  
信仰  
语言  
学历  
家庭

...

...

# THANK YOU

QUESTIONS?

微信公众号：开源社KAIYUANSHE

视频号：开源社KAIYUANSHE

新浪微博：开源社

B站：开源社KAIYUANSHE

简书：开源社

头条：开源社

Facebook：KaiyuansheChina

Twitter：开源社KAIYUANSHE



扫码关注开源社公众号



扫码添加讲师联系方式